



Objet : Lettre ouverte à l'attention de Mme Claire SILVA DRH du Groupe AG2R La Mondiale

Copie à : M. Fabrice HEYRIES Directeur général du Groupe AG2R La Mondiale

M. Bruno JACQUEMIER Directeur du développement social du Groupe AG2R La Mondiale

Madame Silva,

A la suite de la rencontre de l'intersyndicale des UES AG2R et La Mondiale du 25 février 2026 avec Monsieur Fabrice HEYRIES Directeur Général en présence de Monsieur Bruno JACQUEMIER et de vous-même, nous avons bien pris note que les décisions prises sur le plan budgétaire paraissaient globalement satisfaisantes au regard du contexte économique actuel.

Toutefois l'actualité nationale et internationale marquée par des tensions et de nouveaux conflits, impacte directement et durablement le pouvoir d'achat des salariés.

Les salariés du Groupe ont largement participé à la réussite du plan d'entreprise « Nouvelle Donne ». Tous sans exception ont exprimé l'absence de reconnaissance face à leur investissement et leur résilience. Or, le nouveau plan stratégique sollicite à nouveau leur engagement. À ce jour, votre décision unilatérale concernant les Négociations Annuelles Obligatoires leur est inacceptable.

C'est pourquoi l'ensemble des organisations syndicales sollicite la réouverture des négociations annuelles obligatoires pour l'année 2026, pour réexaminer les dispositions arrêtées voire adapter, les mesures envisagées au regard de la dégradation annoncée du pouvoir d'achat des salariés.

Les salariés ne comprendraient pas l'absence d'action de votre part.

Dans l'attente de vous lire, nous vous prions d'agréer, Madame SILVA, l'expression de nos salutations respectueuses.

Les délégués syndicaux centraux et responsables des sections syndicales de l'UES AG2R et de
l'UES La Mondiale.